

**OPAS**



Organização  
Pan-Americana  
da Saúde



Organização  
Mundial da Saúde  
ESCRITÓRIO REGIONAL PARA AS  
Américas

**BIREME**

Centro Latino-Americano e do Caribe  
de Informação em Ciências da Saúde

## **IX Sessão do Comitê Científico da BIREME - Centro Latino-Americano e do Caribe de Informação em Ciências da Saúde**

**BIREME/OPAS/OMS**

**Departamento de Evidência e Inteligência para Ação em Saúde, da sigla em inglês para  
*Evidence and Intelligence for Action in Health (EIH)***

A IX Sessão do Comitê Científico (CC) do Centro Latino-Americano e do Caribe de Informação em Ciências da Saúde (BIREME/OPAS/OMS) foi realizada online, no dia 24 de maio de 2023, para cumprir a Resolução 5 do 49º Conselho Diretor da OPAS/OMS (CD49.R5), que aprovou o Estatuto da BIREME, vigente desde 2010.

Os atuais membros do CC foram nomeados durante a VIII Sessão do Comitê Assessor (CA) da BIREME nos dias 24 e 25 de outubro de 2019 para um mandato de três anos (2020-2022). São especialistas de 6 (seis) Estados Membros da OPAS/OMS: Brasil, Argentina, Estados Unidos, México e Peru, e Holanda.

**INFORME FINAL**

São Paulo, Brasil, 24 de maio de 2023

---

## INFORME FINAL

### Abertura da Sessão

- 1) Em 24 de maio de 2023, foi realizada online a IX Sessão do Comitê Científico (CC) do Centro, que exerce funções consultivas perante o Comitê Assessor e a Diretoria da OPAS/OMS. A sessão foi aberta por Sebastián Garcia Saisó, Diretor do Departamento de Evidência e Inteligência para Ação em Saúde (EIH, da sigla em inglês), com palavras de boas-vindas e agradecimentos pela presença dos participantes.
- 2) Antes de dar início aos trabalhos, Sebastián Garcia Saisó contextualizou a agenda da sessão em relação aos cinco pilares que, atualmente, orientam as cooperações técnicas da OPAS/OMS. Reconhecendo a participação dos especialistas e a importância de suas contribuições para os mandatos e estratégias OPAS/OMS e o fortalecimento dos produtos, projetos, serviços e redes coordenados pela BIREME/OPAS/OMS na Região, informou então os objetivos específicos da sessão: apresentação, consideração e validação da Estratégia BIREME 2023-2025 pelos membros do CC.
- 3) Ato contínuo, passou a palavra a João Paulo Souza, Diretor da BIREME e Secretário *ex-officio* para a sessão, que, após agradecer pela participação dos presentes, solicitou nomeação de Presidente e Relator.

### Assuntos Relativos ao Regulamento

- 4) Os seguintes membros voluntariamente se colocaram à disposição para compor a Mesa Diretora do Comitê em sua nona sessão:

<b>Presidência:</b>	Jorge Barreto (Brasil)
<b>Relatoria:</b>	Barend Mons (Holanda)

### Apresentação

- 5) João Paulo Souza apresentou a agenda de trabalho para a sessão: Visão geral da Estratégia 2023-2025; Visão geral do plano de inovação, Prioridades e avenidas de inovação, pesquisa e desenvolvimento para a BIREME 2023-2025; Resultados esperados; Comentários dos membros do Comitê Científico; Discussão; Desenvolvimento de recomendações com base em comentários e sugestões; Considerações de encerramento.

- 6) O Diretor da BIREME passou então à apresentação: “Estratégia BIREME 2023-2025: Em direção à indústria da Informação 4.0”, documento desenvolvido por recomendação do Comitê Assessor, em sessão realizada em outubro de 2022.
- 7) A apresentação foi estruturada em torno dos seguintes tópicos:
- **Por que precisamos de uma estratégia**
    - Contexto geral da Indústria 4.0 e específico da BIREME
    - O modelo lógico da operação e missão da BIREME na abordagem e visão da EIH/OPAS/OMS
    - Atual portfólio com mais de 40 produtos e serviços de informação em saúde
    - O que significa Transformação Digital para a BIREME
    - Nova geração de produtos de informação
  - **A Estratégia 2023-2025**
    - Métodos e princípios guia
    - Prioridades estratégicas para o Programa de Trabalho 2024-2025
    - Análise situacional e mapeamento de oportunidades e lacunas
    - O caminho para a indústria da Informação 4.0
    - Monitoramento e avaliação
  - **Plano de Inovação para 2023-2025**
    - Laboratório de Inovação
    - Programa de Incubação de Startups
    - Programa de Pesquisa
- 8) De início, João Paulo Souza contextualizou a necessidade de uma Estratégia para a BIREME que considere o contexto geral da expansão da informatização rumo à chamada “Indústria 4.0”; e os efeitos específicos que podem ser esperados sobre a centralidade das operações da BIREME. A nova geração de produtos de informação 4.0 vem sendo caracterizada por atributos tais como: ubiquidade, interconectividade, mobilidade, personalização, segurança, automação e colaboração.
- 9) No tópico “O que significa Transformação Digital para a BIREME”, destacou que a nova estratégia buscará aproveitar o poder da transformação digital para fazer a transição do portfólio da BIREME para os atributos 4.0, lembrando outros momentos históricos vividos pelo Centro, com as mudanças tecnológicas anteriormente vividas pelo setor industrial.
- 10) Foram então apresentados os “Métodos” e “Princípios Guia” utilizados para o desenvolvimento da nova estratégia, de forma a garantir:

- Alinhamento ao Plano Estratégico da OPAS 2020-2025 e à Agenda de Saúde Sustentável para as Américas (SHAA, da sigla em inglês) 2018-2030;
- Integração com a abordagem EIH e Visão OPAS
- Posicionamento para a Ação em Saúde
- Produção de impacto no nível do país (foco no país)
- Facilitação da transição para Produtos e Serviços de Informação 4.0

11) Dentre as “Prioridades estratégicas para o Programa de Trabalho 2024-2025”, o Diretor da BIREME situou que derivam de indicadores com progresso considerado insuficiente para as metas das agendas ODS e SHAA (da sigla em inglês); e que são organizados em Tópicos Prioritários (Redução das doenças transmissíveis e não-transmissíveis; Prevenção do suicídio; Redução da mortalidade materna; Eliminação de doenças transmissíveis) e Prioridades Programáticas (Foco no país; Populações vulneráveis; Atenção Primária à Saúde; Preparação e resposta às emergências de saúde pública; Ação interprogramática e abordagem sistêmica; e Tomada de decisão em saúde orientadas por dados e informada por evidências).

12) A partir do mapeamento de lacunas e oportunidades realizado na Análise Situacional conduzida para a elaboração da Estratégia 2023-2025, quatro áreas de trabalho foram identificadas como prioritárias. Estas se referem a ações estratégicas para o fortalecimento da capacidade de comunidades de profissionais e pessoas leigas para a tomada de decisão em saúde; e o apoio ao desenvolvimento de políticas de saúde e de pesquisas.

13) No tópico “O caminho para a Indústria 4.0”, João Paulo Souza explicou de que forma a análise situacional e o planejamento conduzidos para organizar uma Teoria da Mudança para a BIREME resultaram na indicação de nove intervenções estratégicas, conforme listadas a seguir: Inovação; Cultura Ágil; Comunicação estratégica e engajamento com interlocutores; Plano de Trabalho (PTB) 2024-2025 alinhado à nova estratégia; Tecnologias de Informação e Comunicação, Mobilização de recursos e diversificação das fontes de financiamento; Princípios ESG (Ambiental, Social e Governança); Bem-estar e envolvimento da força de trabalho; e Aumento da presença regional e global da BIREME. Completando a matriz da Teoria da Mudança, tais intervenções são propostas como facilitadores do trabalho nas áreas prioritárias citadas no item anterior (n. 11); e, em conjunto, poderão contribuir com a visão OPAS de alcançar, até 2030, o nível mais elevado possível de saúde, com equidade e bem-estar. A estratégia estabelece, por fim, uma matriz de Indicadores Chave de Performance para o monitoramento e avaliação das atividades.

14) Em seguida, foi apresentado o “Plano de Inovação para 2023-2025”, que inclui, dentre outros: a adoção de métodos ágeis para a gestão de projetos (implementação de Scrum e DevOps); alteração de organograma com o estabelecimento de uma nova unidade funcional dedicada à inovação, o “Laboratório de Inovação”; a criação de novos produtos com os atributos da

Informação 4.0; e um programa de incubadora de empresas e pesquisas para desenvolvimento de tecnologias.

- 15) Foram detalhadas algumas informações sobre o “Laboratório de Inovação da BIREME”, que está em operação desde fevereiro de 2023, e que reúne membros de todos os times da BIREME para: identificar desafios, desenvolver ideias e conceitos, e testar especificações. Informa que a LILACS é a primeira unidade a receber intervenção do Laboratório de Inovação, atualmente em andamento, com o objetivo de aumentar a automação das operações de colheita e indexação, bem como a integração da arquitetura das bases de dados para arquivamento.
- 16) Para o componente de “inovação externa”, ou seja, aquela desenvolvida em cooperação com parceiros da BIREME, João Paulo Souza apresentou a situação atualizada do Programa de Incubadora de Startups e do Programa de Pesquisas Científicas. Estes estão previstos para implementação no segundo semestre de 2023, e deverão explorar soluções tecnológicas diversas, incluindo: estratégias de indexação automatizadas; usos de modelos de linguagem ampla na saúde pública; efetividade da inserção de atributos 4.0 em produtos e serviços de informação em saúde; e outras oportunidades e lacunas de pesquisa.
- 17) A apresentação foi encerrada com os “Resultados Esperados” que considera, em conjunto, as prioridades programáticas, os tópicos prioritários, os países-chave e as áreas de trabalho prioritárias para a revisão do portfólio atual e o desenvolvimento do novo PTB 2024-2025. Assim, é esperado que a implementação da Estratégia BIREME 2023-2025 facilite o desenvolvimento de produtos de informação 4.0, contribuindo para a visão da OPAS e consolidando a BIREME como “Centro Pan-Americano de Informação para a Ação em Saúde”.
- 18) Agradecendo a todos pela audiência, João Paulo Souza passou à palavra ao presidente da Sessão, Jorge Barreto, que coordenou as considerações dos membros do comitê acerca de três perguntas norteadoras para seus comentários e recomendações:
  - A adoção de uma estratégia é uma abordagem válida para promover a inovação na BIREME?
  - Considerando as sugestões e observações fornecidas e o contexto geral da transformação digital, a estratégia proposta é conducente ao objetivo de facilitar a transição da BIREME para Produtos e Serviços de Informação?
  - Que outras áreas de trabalho ou intervenções devem ser consideradas para acelerar a transformação digital na BIREME?

## **Comentários e Recomendações**

- 19) O Comitê Científico (CC) reconhece a Estratégia BIREME 2023-2025 como uma abordagem válida para estimular a inovação, favorecer a transformação digital e facilitar o desenvolvimento e a implementação de um plano de trabalho que conduza aos objetivos da BIREME.
- 20) O CC apoia a adoção de metodologias ágeis, enfatizando a centralidade das necessidades dos usuários (incluindo o público leigo) para a geração de novas soluções. Esses componentes foram reconhecidos como pontos fortes no planejamento estratégico apresentado.
- 21) Os membros do CC recomendam:
- (I) Combater a desinformação de forma programática, com ênfase na:
    - Publicação de informação de saúde com proveniência completa das evidências e dados;
    - Evitar a disseminação de informações irrelevantes;
    - Vigilância da desinformação disseminada por modelos amplos de linguagem (LLM, da sigla em inglês para *large language models*) ressaltando a importância da confiabilidade e procedência dos dados.
  - (II) Promover trabalho colaborativo com outras instituições dedicadas ao desenvolvimento de tecnologias de informação específicas para a superação dos desafios específicos da área, por meio de:
    - Intercâmbio com pesquisadores de doutorado/pós-doutorado, com foco no desenvolvimento de projetos de aprendizado de máquina e do uso de dados baseados nos quatro princípios FAIR (i.e., tornar todos os tipos de dados que estão fragmentados e desconectados mais facilmente localizáveis - *Findable*, Acessíveis, Interoperáveis e Reutilizáveis).
  - (III) Avançar no desenvolvimento tecnológico, de produtos e serviços com os atributos da Indústria 4.0, com ênfase em:
    - Produtos e serviços que são exclusivamente desenvolvidos e ofertados pela BIREME, e que tem o potencial de destacá-la como referência singular para a Região, como o multilinguismo;
    - Mapeamento bibliométrico com monitoramento de indicadores clássicos da produção científica e com tradução automatizada para Português e Espanhol, como forma de enfrentar as barreiras de idioma e facilitar o acesso de usuários não proficientes em inglês ou espanhol;
    - Publicação de dados abertos, nano-dados, e dados legíveis por máquinas;
    - Aprimoramento da capacidade de realização de pesquisas e qualidade das buscas dos sistemas de informação da BIREME;

- Evolução dos mapas de evidências para mapas inteligentes/vivos, que permitam a inclusão automática de novos estudos e agregando esforços para a tradução de conhecimento para tomadores de decisão.

### **Outros assuntos**

22) Agradeceu-se a participação dos membros do Comitê, destacando-se as discussões realizadas e os resultados alcançados durante a reunião. Também foi reconhecida a equipe da BIREME por seu desempenho no Centro na área da informação científica em saúde e, especialmente, na realização da IX Sessão do Comitê Científico.

### **Encerramento da sessão**

Após a troca de reconhecimentos e expressões de cortesia, foram destacados pelo Secretário *ex-officio* os principais objetivos alcançados e próximos passos rumo ao novo posicionamento institucional do Centro.

Em testemunho do que foi encerrada a Nona Sessão do Comitê Científico do Centro Latino-Americano e do Caribe de Informação em Ciências da Saúde (BIREME). O Secretário *ex-officio* assina o presente Informe final no seu idioma original, Espanhol.

Realizado online no dia vinte e quatro do mês de maio do ano de dois mil e vinte e três.

O documento original assinado será depositado nos arquivos da *Oficina Sanitaria Panamericana*.

---

João Paulo Souza  
Diretor da BIREME/OPAS/OMS  
Secretário *ex-officio* da nona sessão do  
Comitê Científico da BIREME/OPAS/OMS

Anexos

Anexo A

## **ORDEM DO DIA**

Boas-vindas aos participantes e nomeação do Presidente e Relator

Apresentação de João Paulo Souza, Diretor da BIREME/OPAS/OMS “Estratégia BIREME 2023-2025: Rumo a Indústria de Informação 4.0”

    Megatendência global no sentido da transformação digital e Indústria 4.0

    O Modelo Lógico da BIREME

    Teoria da Mudança

    Estratégia de Inovação

    Prioridades para Inovação

Considerações e recomendações

    Comentários dos membros do Comitê Científico

    Discussão final e consenso das recomendações ao Diretor da OPAS/OMS

Palavras finais e de encerramento

Anexo B

**LISTA DE PARTICIPANTES**

**MEMBROS DO COMITÊ CIENTÍFICO**

Amanda Wilson	Gestão de Informação, Estados Unidos
Barend Mons	Tecnologia da Informação, Holanda
César Augusto Cabezas	Pesquisa Científica, Peru
Fabio Tarasow	Educação, Argentina
Jorge Barreto	Saúde Informada por Evidência, Brasil

**OPAS/OMS**

<i>Sebastián Garcia Saisó</i>	<i>Diretor do Departamento de Evidência e Inteligência para a Ação de Saúde</i>
-------------------------------	---

---

**BIREME/OPAS/OMS, Diretor, Gerentes e Equipes**

<i>João Paulo Souza</i>	<i>Diretor</i>
<i>Carmen Verônica Abdala</i>	<i>Gerente de Serviços Cooperativos de Informação e Evidência (SCI) e Produção de Fontes de Informação (PFI)</i>
<i>Sandra Janostiac</i>	<i>Gerente de Metodologia e Tecnologias de Informação (MTI) e Administração de Fontes de Informação (AFI)</i>
<i>Silvia Almeida de Valentin</i>	<i>Gerente de Gestão Administrativa e Planejamento (GA)</i>

Anexo C

**SIGLAS USADAS NESTE INFORME**

<b>BIREME</b>	Centro Latino-Americano e do Caribe de Informação em Ciências da Saúde, em sigla de seu nome original Biblioteca Regional de Medicina
<b>EIH</b>	Departamento de Evidência e Inteligência para Ação em Saúde, da sigla em inglês para <i>Evidence and Intelligence for Action in Health</i>
<b>ESG</b>	Princípios de gestão, da sigla em inglês para ambiental, social e governança - <i>environmental, social and governance</i>
<b>FAIR</b>	Princípios de “FAIR Data” referem à sigla, em inglês, para localizável, acessível, interoperável e reutilizável - <i>findability, accessibility, interoperability, and reusability</i>
<b>LILACS</b>	Literatura Latino-Americana e do Caribe em Ciências da Saúde
<b>LLM</b>	Modelo de Linguagem Ampla, da sigla em inglês para <i>Large Language Model</i>
<b>ODS</b>	Objetivos do Desenvolvimento Sustentável
<b>PTB</b>	Plano de Trabalho Bianual
<b>SHAA</b>	Agenda de Saúde Sustentável para as Américas, da sigla em inglês para <i>The Sustainable Health Agenda for the Americas</i>